



Newsletter n°22- Avril 2009

Le début de l'année 2009 a été marqué par la crise financière, mais aussi par une forte pression exercée par nos partenaires (banquiers, fournisseurs, assureurs-crédit) ou par nos clients. La moindre de nos faiblesses peut nous exposer aux pires difficultés. Mais n'oublions pas que nos entreprises sont aussi des moteurs économiques du département, porteurs de savoir-faire et créateurs de richesses et d'emploi. C'est aussi une période d'opportunité.

Faire des économies n'est pas une fin en soi, mais il faut être plus innovants, plus compétitifs, plus dynamiques.

Nous devons revoir la façon dont nous concevons, élaborons, vendons nos services ou nos produits.

Cette année appelle à une mobilisation des toutes les forces vives afin que l'obstacle soit franchi.

Le Cj2e s'inscrit dans cette mobilisation et continue d'accompagner ses entreprises au sein de notre réseau. Soyons fiers d'être entrepreneurs.

Marie-Odile LEFORT

Nos adhérents ont du talent, à vos marques !

Comme chaque année depuis 2001, à l'occasion de son Assemblée Générale, le Cj2e va mettre à l'honneur des entreprises adhérentes de l'Association.

- **Prix de la Création**
- **Prix de la Réussite**
- **Prix Cj2e & CCI Essonne de l'Entreprise en Développement**

Qui peut recevoir un trophée ?

Pour recevoir un prix, il faut concourir... et pour cela, il suffit de présenter un dossier de candidature !

Sur la base d'une grille de critères d'évaluation, un jury délibèrera pour mettre sur la plus haute marche du podium 3 entreprises du Cj2e, soit une pour chacune des 3 catégories.

Tous les concurrents seront mis en lumière : pendant un an, concurrents et lauréats verront leur entreprise mise sur le devant de la scène !



Cette année, une innovation :
Outre les 3 prix « classiques » décernés par le jury, un des candidats sera également honoré par le biais du « **coup de cœur des adhérents** ».
Chaque candidat devra présenter un **dossier détaillé** de candidature ainsi qu'une **note de synthèse** :

➔ **1 - Dossier détaillé**, quoique « compact », d'un maximum de 10/15 pages, présentant le parcours de création, la démarche commerciale et marketing, les moyens mis en œuvre, les objectifs, les réalisations, etc. Ceci agrémenté éventuellement de graphiques, d'illustrations et/ou photos, le logo de l'entreprise, la photo du (ou des) dirigeant(s) (*le tout en un unique fichier, format PDF, Word, ou Powerpoint*).

Le Fond comme la Forme du dossier sont très importants : soyez clairs, précis, convaincants... Nous connaissons peu de choses de vous et de votre entreprise... Faites savoir au plus grand nombre ce que vous avez de différent, de plus... Ce en quoi nous devrions nous intéresser à votre entreprise !...

Profitez de cette candidature pour peaufiner votre communication !

➔ **2 - Note de synthèse** sur une page comprenant l'essentiel des informations...

Les dossiers devront être adressés au secrétariat du Cj2e avant le 30 avril 2009. Le nom des lauréats du prix de la Création, du Prix de la Réussite, du Prix de l'Entreprise en développement et du Coup de Cœur des adhérents, sera révélé au cours du dîner de l'Assemblée Générale de notre association, le 11 juin.

Trucs et astuces.

Les fonctions Copier / Coller sont incontournables dans Excel. Elles font gagner énormément de temps et évitent des erreurs de recopies. Mais il est possible de coller autrement !

Voyons aujourd'hui les 5 premières possibilités et la transposition.

Entraînez vous, testez les autres...si vous rencontrez des soucis...contactez-moi

Copie de la cellule "Total CA réalisé" sur la cellule "Total Marge réel."

Sommaire:

- 1 - [Nos adhérents ont du Talent](#)
- 2 - [Trucs et Astuces](#)
- 3 - [Fiscal](#)
- 4 - [Réglementaire](#)
- 5 - [Déléguer](#)
- 6 - [Social](#)
- 7 - [Agenda](#)
- 8 - [Agenda Cj2e](#)
- 9 - [Cotisation 2009-2010](#)
- 10 - [Du nouveau...](#)
- 11 - [Nouveaux adhérents](#)



Les fonctions Copier...Coller... sont incontournables dans Excel. Elles font gagner énormément de temps et évitent des erreurs de recopies. **Mais il est possible de coller autrement !** Voyons aujourd'hui les 5 premières possibilités et la transposition. Entraînez-vous, testez les autres...si vous rencontrez des soucis...contactez-moi
Copie de la cellule "Total CA réalisé" sur la cellule "Total Marge réel".

Etienne Marx - Fairway Stratégie
contact@fairway-strategie.com - www.fairway-strategie.com

Voici un tableau simple. Le montant Total CA réalisé est une formule (somme), ce qui veut dire qu'il varie automatiquement en fonction des montants CA régionaux saisis. Observez cette cellule : fond vert, bordures gauche et basse en gras, bordure haute en double trait, bordure droite en trait simple, format du nombre en gras avec séparateur de milliers et un commentaire affiché.

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	

Intéressant

Copier...Collage spécial...**Tout**. Cela revient au même que Coller. Tout est collé : bordures, fonds, formats (gras, centre, séparateur de milliers pour les chiffres), le commentaire et la formule (somme) existent toujours (prend les montants Marge réel saisis).

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	22 000

Lorsque vous voulez recopier l'ensemble d'un tableau. Sur une seule cellule, le faire avant les mises en forme.

Copier...Collage spécial...**Formules**. La formule est reprise mais en format standard (texte à gauche, nombres à droite sans séparateur). Les bordures, fonds, formats spécifiques et commentaires ne sont pas repris. **La formule (somme) existe toujours (prend les montants Marge réel saisis).**

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	22000

Cela vous évite de reconstruire à chaque fois la même formule (surtout si elle est complexe)

Copier...Collage spécial...**Valeurs**. La valeur est reprise mais en format standard (texte à gauche, nombres à droite sans séparateur). Les bordures, fonds, formats spécifiques et commentaires ne sont pas repris. **La formule (somme) n'existe plus (ne prend pas les montants Marge réel saisis).**

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	39000

Cela permet de figer les résultats (et éventuellement de rassembler des informations (formules, commentaires...))

Copier...Collage spécial...**Formats**. Ne reprend que les formats (bordures, fond) et format nombre (si vous tapez une valeur, elle sera en gras avec séparateur de milliers). **La formule (somme) n'existe plus (ne prend pas les montants Marge réel saisis).**

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	

A faire avant les bordures. Intéressant si formules différentes. Evite les manipulations de mises en forme.

Copier...Collage spécial...**Commentaires**. Ne reprend que les commentaires et le format nombre, mais **seulement le séparateur de milliers, pas le gras**. **La formule (somme) n'existe plus (ne prend pas les montants Marge réel saisis).**

Régions	CA réalisé	Marge réel.
Nord	10 000	5 000
Est	9 000	5 500
Sud	8 000	3 800
Ouest	12 000	7 700
Total	39 000	

A utiliser sur une cellule dédiée (hors formules...)

Régions	Nord	Est	Sud	Ouest	Total
CA réalisé	10 000	9 000	8 000	12 000	39 000
Marge réel.	5 000	5 500	3 800	7 700	

Copier...Collage spécial...**Transposé**. Les colonnes deviennent lignes et les lignes, des colonnes. Les formats, bordures (c'est plus terrible) et fonds sont tous gardés. **La formule (somme) existe toujours (prend les montants CA régionaux saisis en ligne).**

Intéressant en terme de présentation et de sens d'un graphique associé. A faire avant la mise en forme.

Etienne MARX
contact@fairway-strategie.com - www.fairway-strategie.com

Fiscal

Remboursement crédit de TVA

Conformément à l'annonce faite par le gouvernement dans son plan de relance de l'économie en décembre 2008, le décret n°2009-109 du 29 janvier 2009, publié au JO du 31 janvier 2009, vient de réformer le régime de remboursement des crédits de TVA.

A compter du 1er janvier 2009, les entreprises soumises à un régime réel d'imposition en matière de TVA peuvent demander à l'administration son remboursement sur une périodicité mensuelle, et non plus seulement trimestrielle ou annuelle.

La demande de remboursement mensuelle doit porter sur un montant au moins égal à 760 euros.

Cette demande de remboursement mensuelle est formalisée sur l'imprimé CERFA n°3519, de manière identique à la demande de remboursement trimestrielle.

Seules les entreprises déposant des déclarations de TVA mensuelles peuvent demander des remboursements mensuels du crédit de TVA (c'est logique : remarque personnelle du rédacteur).

Si vous êtes sous le régime réel de TVA mais avec des déclarations trimestrielles, ou si vous êtes au régime simplifié, vous pouvez dès maintenant opter pour le régime réel mensuel de la TVA pour pouvoir bénéficier de cette mesure de remboursement mensuel.

Tout est expliqué sur le site impot.gouv.fr.

Vous pourrez ainsi récupérer l'instruction fiscale correspondant à cette mesure dans la documentation BOI 3 D-2-09 qui vous donne toutes les précisions utiles et des exemples de lettres d'option pour passer au régime réel normal mensuel.

Jean-Pierre GILET

Réglementaire

LA SAS NOUVELLE VERSION : UNE AFFAIRE A SAISIR !

La loi dite « LME » a rapproché le régime de la Société par Actions Simplifiée de celui de la SARL dans le but avoué d'offrir aux créateurs de petites entreprises le choix entre deux formes adaptées de sociétés à risque limité faciles à constituer.

Depuis le 1er janvier 2009, l'exigence d'un capital légal minimal, la présence systématique d'un commissaire aux comptes et la prohibition des apports en industrie ont disparu au sein de la SAS.

Rappelons que la SAS rompt avec les modèles classiques de sociétés par l'exceptionnelle liberté contractuelle accordée à ses utilisateurs.

Cette liberté permet de contrôler étroitement la circulation des actions, de décider de l'organisation interne de la société et de la répartition des pouvoirs entre les organes sociaux.

Nul doute que l'objectif d'alléger les coûts de constitution d'une telle société combiné avec la souplesse de fonctionnement pourra être un outil pour de nombreux entrepreneurs.

Christelle CAPLOT

Délégation et confiance réciproque

Dans le monde des affaires, rares sont de nos jours les gens qui font encore confiance à leurs semblables. Pourtant, en matière de délégation de pouvoir, les dirigeants avertis savent qu'ils doivent courir le risque pour réussir ce mandat. Faute de quoi, il s'agira à notre sens, d'une fausse délégation à laquelle il convient de s'abstenir.

Une fausse délégation consiste de la part des dirigeants de se débarrasser des tâches ennuyeuses, compliquées ou délicates pour les confier à leurs collaborateurs sans jouir d'aucune autorité ni pouvoir de prise de décision : il s'agit tout simplement pour eux d'exécuter des ordres, ce qui les démotive à la longue et accentuera leur méfiance à l'égard de leurs supérieurs.

L'une des premières conditions de réussite de la délégation de pouvoir est en effet l'existence d'une confiance mutuelle entre le délégant et le délégataire. Une relation de confiance qui doit passer obligatoirement par une vision commune des objectifs à atteindre et par une bonne circulation des informations qui témoigne clairement et sans équivoque d'une vraie délégation solidement basée sur une confiance réciproque. En d'autres termes, pour déléguer, il faut préalablement faire confiance, pour créer de la confiance, il faut généreusement déléguer son pouvoir et pour pérenniser cette confiance et faire durer la délégation, il faut instaurer une relation de confiance réciproque.

Xavier BERNARD

Social

Aide à l'embauche 2009 pour les TPE de moins de 10 salariés.

Le but de cette mesure : Aider les entreprises de moins de 10 salariés à passer le cap de la crise financière en leur versant une aide pour chaque nouvelle embauche réalisée à compter du 4 décembre 2008.

L'aide est d'un montant total pour un salarié rémunéré au SMIC, elle est destinée à compenser toutes les charges patronales. Elle est dégressive pour s'annuler à 1.6 SMIC.

Elle concerne les nouvelles embauches en CDI ou CDD d'une durée supérieure à 1 mois effectuées depuis le 04/12/2008.

C'est une aide temporaire, elle s'applique pour ces nouvelles embauches sur les rémunérations versées pour les mois de janvier 2009 à décembre 2009.

Cette aide se cumule entre autres avec l'allègement Fillon, les exo ZFU, la déduction forfaitaire HS, l'allègement repas HCR, l'exo JEI, etc. Elle ne cumule pas avec :

- l'aide à l'insertion par l'économique
- le contrat avenir
- le contrat initiative emploi
- le contrat d'insertion-revenu minimum d'activité
- les entreprises adaptées
- le contrat d'accès à l'emploi
- l'aide à l'apprentissage
- les contrats d'insertion par l'activité.

L'aide est gérée par le Pôle Emploi avec un système de versement trimestriel.

La formule de calcul de l'aide est la suivante (*sortez vos calculettes : note du rédacteur*)

Rémunération brute soumise à cotisations x coefficient de calcul (*Jusque là, ça va*)

Calcul du coefficient :

$(0.14/0.6) \times [1.6 \times (\text{SMIC mensuel}/\text{rémunération mensuelle brute hors HC et HC}) - 1]$

Un exemple :

Un salarié employé à compter du 01/01/2009 au taux horaire de 12 euros pour 151h67 dans une entreprise de 5 salariés (soit un salaire brut mensuel de 1820.04 euros) :

Calcul du coefficient :

$(0.14/0.6) \times [1.6 \times (8.71 \times 151.67/1820.04) - 1] = 0.038$

Montant de l'aide pour janvier 2009 : $1820.04 \times 0.038 = 69.16$ euros.

Pour un salarié payé au SMIC dans une entreprise avec un horaire de 169 euros, l'aide mensuelle est de 211.36 euros.

Pour un salarié payé au SMIC dans une entreprise avec un horaire de 151.67, l'aide mensuelle est de 184.95 euros.

Compte tenu de cette formule de calcul, aucune aide ne sera versée pour une rémunération horaire égale ou supérieure à 1.6 SMIC.

C'est une mesure temporaire mais intéressante. Elle semble un peu compliquée mais il ne faut pas être effrayé par la formule de calcul.

Si vous êtes concernés, il faut aller voir rapidement votre Pôle Emploi pour demander le formulaire d'aide. Plus la demande est faite tôt, plus vous êtes réactif, plus tôt vous bénéficierez de l'aide pour tout ou partie du trimestre échu.

Jean-Pierre GILET.

Agenda

•

Prochains Evénements à la CCI Essonne

Renseignements et inscriptions sur

<http://www.essonne.cci.fr/actualites/agenda-de-la-cci/rubrique145.html> et <http://www.essonne.cci.fr/> - pour les Temps Forts



Avril 2009

Atelier veille stratégique éco-entreprises

Jeudi 9 avril 2009 de 9h00 à 11h00 à la CCI Essonne

Les Rendez-vous de l'export Osez l'International

Le 16 avril 2009 à la CCI Essonne - Evry

Rencontres d'affaires Finance Innov

Le jeudi 23 avril 2009 de 17h30 à 22h00 à la CCI Essonne

Rencontres d'affaires Finances Innov

Le 23 avril 2009 de 17h00 à 22h00 à la CCI Essonne

Atelier d'information - Marchés publics

Le 28 avril 2009 de 9h00 à 13h00 - CCI Essonne



Mai 2009

Atelier d'information - Marchés publics

Le 30 avril 2009 de 9h00 à 12h00 - CCI Essonne

Recrutement pour la fonction de juge consulaire

Le Tribunal de Commerce d'Evry et la Chambre de commerce et d'industrie de l'Essonne organisent le lundi 4 mai 2009 à 17 heures 30 une réunion d'information sur la vie, les missions du Tribunal et la fonction de juge consulaire.

Atelier - Bien préparer son projet de transmission reprise

Lundi 11 mai 2009 de 13h00 à 18h00 à la CCI Essonne

Handicapé : 3ème édition

Le 13 mai 2009 de 9h à 11h30 - CCI Essonne

[Les Rendez-vous de l'export Osez l'International](#)
Le 14 mai 2009 à la CCI Essonne - Evry
[Atelier Développement Durable pour les commerces](#)
Lundi 25 mai 2009 à partir de 9h00 à la CCI Essonne



Juin 2009

[PME innovante, faites évoluer les compétences de votre entreprise](#)
Participez à notre action de sensibilisation à la gestion des compétences
[Matinales RH](#)
Mardi 9 juin 2009 de 9h30 à 12h00 à la CCI Essonne - Evry
[Les Rendez-vous de l'export Osez l'International](#)
Le 11 juin 2009 à la CCI Essonne - Evry
[Remise des prix concours Commerce Innov'](#)
Lundi 15 juin 2009 à partir de 17h00 à la CCI Essonne
[Atelier Développement Durable pour les commerces](#)
Lundi 15 juin 2009 à partir de 9h00 à la CCI Essonne



TABLES RONDES

Groupe d'accompagnement et de suivi des jeunes entreprises à la CCI Essonne de 8 h à 10 h

Jeudi 7 mai 2009 - de 8h à 10h
« **Les relations avec les administrations** »
Jeudi 25 juin 2009 – de 8h à 10h
« **Prospection et fidélisation de la Clientèle** »



LES RENDEZ-VOUS DE L'ENTREPRENEUR

Mardi 28 avril 2009 – de 17h à 19h
« **Création d'entreprise : quels seront vos impôts et taxes ?** »
Mardi 26 mai 2009 – de 17h à 19h
« **Entreprise individuelle ou SARL : comment choisir ?** »

Agenda Cj2e : Les dates à retenir pour le 2ème trimestre 2009

N'hésitez pas à vous inscrire sur le site www.cj2e.asso.fr

Dîners :

- 14/05/2009 – NOVOTEL EVRY
« **Psychologie du Travail – Relations Employeurs / Employés** »
- 11/06/2009 – en Essonne
Notre Assemblée Générale 2009

Petits Déjeuners à thème

- 03/04/2009: **Conditions Générales de Ventes entre Professionnels**
Christelle CAPLOT – CABINET CAPLOT
- 29/05/2009: **Stratégie Commerciale sur le Net**
Murielle CAILLIBOT – CYBER'L

Petits Déjeuners Créateurs

- **24/04/2009**
- **05/06/2009**

Lieu : Pépinière d'entreprises « Le Magellan » à EVRY

Cotisation 2009/2010

La période de renouvellement de l'adhésion est ouverte depuis le 1er avril 2009.
N'hésitez pas à renvoyer votre vote cotisation au secrétariat.

Madame, Monsieur,

En ma qualité de Trésorière de l'Association « **Centre des Jeunes Entrepreneurs de l'Essonne** », je viens vous inviter à régler votre cotisation pour l'année **2009/2010**, qui a été arrêtée comme suit par le Conseil d'Administration :
Membre actif :

Première adhésion : **70 €**
Renouvellement d'adhésion : **100 €**

D'avance, je vous en remercie.
La Trésorière
Michèle LAURENT

Cotisation 2009/2010 à compléter et à retourner au :

Cj2e - C.C.I. Essonne
2 Cours Monseigneur Roméro - BP 135 - 91004 EVRY Cédex
Tél : 01 60 79 91 46 – Fax : 01 64 97 94 98
Email : cj2e@essonne.cci.fr – Site Web : www.cj2e.asso.fr
Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Code Postal _____ Ville _____

Téléphone _____ Jour/mois de naissance _____

Mon adhésion : 70 €
Mon Renouvellement : 100 €
(Règlement à l'ordre du Cj2e)

Date et Signature :

DU NOUVEAU CHEZ NOS ADHERENTS

Gilbert LEMAHIEU a le plaisir de vous annoncer l'ouverture de son gîte le « **Jardin des Roches** » le **1er mai 2009**, situé à Moigny sur Ecole, petit village au cœur du Parc Naturel.
2 offres locatives : 1 Chambre d'hôte et 1 gîte entièrement équipé.

Carnet Rose :

Nous avons le plaisir de vous annoncer la venue de Cyrielle le samedi 21 mars 2009 chez Bertrand Minot, de Hanaé le jeudi 19 mars 2009 chez Armelle Maubert et Yann Muller (OMAWAI) et de Adèle chez Etienne Marx le 27 janvier 2009.

Nouveaux adhérents

Bienvenue aux nouveaux membres depuis Janvier 09

- **100+ATTENDRE – Chantal OTULAKOWSKI et Daniel MULSON**
Réalisation de films institutionnels, création et organisation logistique de séminaires, conventions, soirées, congrès, mariages - Motivation de la Force de Vente et des salariés - Développement touristique - Commercialisation de sites destinés aux évènements.
- **AELRED SAS – Pierre MALVOISIN**
R&D Biotechnologies végétales - Amélioration des plantes
Prestataire de services auprès de l'industrie semencière et des laboratoires de recherche publique en biotechnologie végétale, en fournissant de nouveaux gènes mutés ou en validant la fonction de gènes inconnus (toutes espèces végétales).
Développement et Commercialisation de nouveaux ingrédients extraits de plantes, notamment pour le secteur pharmaceutique (Phytothérapie).
Fournisseur d'ingrédients extraits de végétaux (nouveaux ingrédients ou ingrédients de meilleure qualité).
- **CRCGP – Noël DEDJI**
Recouvrement de créances - Gestion de patrimoine
- **DECISYX – Pascal ROSELLI**
Création de Logiciels
- **INSTITUT DES NOBLETS – Valérie CRESPIN**
Institut de beauté spécialisé en soins, et conseils en produits biologiques et naturels depuis plus de 10 ans.
- **ISADM – Isabelle BOUTELET**
Assistante Administrative - Gestion Commerciale
- **LA RONDE DES TALENTS – Carole RUVIRA**
Fondatrice de C Réseau - Réseau relationnel, accompagnement d'adolescents et jeunes diplômés, ainsi que des managers pour développer leur compétence métier et leur relationnel.
- **PA2H CONSULTING – Olivier CHARANSONNEY**
Cardiologue - DEA de physiologie - Executive MBA
- **PARIS MEDIATION CONSEIL – Sylvain ROUSSEL**
Formation réglementation CE, DP, Chefs entr/se - Prévention risques en entreprise - Appui social en termes de contrats de travail - Partenaire au quotidien du chef d'entreprise pour la gestion et les relations humaines – Formations.
- **QUALUDIS – Jacques ROBINEAU**
Conception fabrication de jouets et de véhicules.
Expertise Industrielle, Scientifique et Technique.
- **SAINT-HUBERT91 – Martin SAINT-HUBERT**
Artisan en Plomberie - Chauffage - Installation dépannage, réparations, S.A.V. référencé QUALIGAZ et QUALIPAC (pompes à chaleur).
- **S.F.A.M. – Gilbert DÈZE**
Fabrication d'Arcs de Maxillo, pièces servant à maintenir la mâchoire fracturée.
- **SUTLIC Eva**
Préparation et commercialisation de spécialités slovènes, gâteaux secs, autres pâtisseries, huile de potiron, charcuterie de Karst, miels...
- **TIETUDES ENERGIES – Thierry PREVEL**
Bureaux d'Etudes Réseaux en électricité et gaz.

Retrouvez tous les adhérents sur www.cj2e.asso.fr .

Mentions légales : vous recevez ce message car vous êtes membre du Cj2e.
Pour vous désabonner : envoyez un message à webmaster@cj2e.asso.fr